

建筑工程项目管理的质量控制之我见

圣元环保股份有限公司 阎爱周

刊登于《华东科技》(2013.9)

【摘要】近年以来随着国民经济发展愈发迅速,越来越多的建筑工程项目投入了建设使用,更快的推动了城市化发展的步伐。对于建筑工程项目而言,其能否长期稳定发展的最主要因素便取决于其自身的质量,而建筑工程主体质量的优良性又同工程项目的管理息息相关。因此本文着重对建筑工程项目施工管理的重要性进行了论述,在此基础上提出了工程质量管控的现实方法举措,以此保障工程建设向着持续有序的方向发展。

【关键词】建筑工程;施工项目;控制管理;质量问题;研究

1 建筑工程项目施工质量管控的现实意义研究

随着新时期建筑业的迅猛发展,当前建筑生产范畴也愈发多元,建筑工程发展的过程存在着独有的特点。其中较为明显的即是其施工所涉及的点面较广,且施工工序相对复杂,在施工过程中存在的影响因素相应较多。诸如工程施工材料设备及设计图纸、施工人员、工序、监理、工艺条件等,皆在不同程度影响着工程的质量。另外因为施工的周期相对较长,又大多是于露天的建设环境下展开,所以也不可避免的受到自然因素影响,施工节点众多也决定了施工项目无法如其他项目一般固定流水线生产,因此而导致施工生产的条件相对分散,无法呈稳定态势,若不能够严格就材料设备进行控制极有可能造成施工质量低下的现状问题。而通过对建筑项目工程的全面质量控制,既能够有效避免工程中上述诸类问题因素的发生,更好地保障工程的开

展,对待存在的问题能够及时的通过返工处理,杜绝问题的延伸,使得工程依据进度开展,保证资本投入不会产生超额情况,更好的达到持续有序的发展。

2 建筑工程施工质量管控的实际要求

对于建筑项目工程施工质量的管控要求,具体存在于四个层面,以下为笔者的具体论述:

首先必须要就施工项目质控主体责任予以明确。为了切实促使项目工程的质量成效,在现实工程开展中必须要详细落实管理责任,工程管理部门必须要就下属部门工作做好管理监督,保障工程施工阶段每一节点的质量检查监督。

其次为明确工程施工质量目标。在项目工程建设之前,保证发包人同承包人二者之间明确签订好项目工程施工的合同,在合同之内必须要就工程建设所涉及的具体内容和质量实施目标等予以明确。因此这也就要求了项目主要负责人员必须就项目建设的具体目标详尽落实,并针对可能于工程中出现的相关问题,详细制定出具体的解决方案,以此避免工程开展中产生施工责任不明及施工现场混乱的情况。

再者是要就施工组织计划和技术工艺运用予以明确。现实来讲,工程施工质量的科学化保障,必须依靠严谨的施工计划作为支持,因为如果施工组织计划混乱,一旦施工中产生同施工组织计划相悖的情况,那么极有可能会产生大的施工质量问题,影响工程整体的效果。因此在施工中必须严格检查技术工艺的运用,是否同施工技术标准要领存在相悖的情况,是否施工误差控制在允许范围内,以避免

该类因素影响到施工的整体质量。因此客观来讲对于施工技术工艺及计划的管控,是控制建筑项目质量的一项根本要求。

最后为强化做好工程项目的综合化管控。若想自根本保障工程施工质量,那么通过工程的全面管理控制,无疑是一项正确的选择,通过展开项目工程的全面综合化管理分析,能够进一步就工程范畴内存在的影响因素做出整合,同时施以相应的解决策略,以此完成对工程全面的推进。

3 建筑工程项目施工质量管控的方法举措分析

3.1 强化做好施工技术人员层面的管理

从现实来讲,工程的建设离不开人的支持,工人是工程质量及实体的发生主体,因此若想自根本保障施工项目整体的质量优良性,那么必然需要就施工技术人员层面的管理做到精细化。笔者通过近年来的施工调查发现:建筑工程项目施工质量存在缺陷很大原因,就是因为施工技术人员所造成的,因为一些施工技术人员对于技术工艺的把握不是足够充分,在工程操作的过程中呈现出水平薄弱及操作疏遗的情况,造成施工安全隐患广泛存在。另外在施工的过程中,因为所涉及到的人员相对较多,其中包括了技术管理人员与施工操作人员,而这些人员在素质层面参差不齐,所以对待工作的态度也不相同,由此可能造成一些质量问题出现,想要就工程质量予以严格管控,必然需要就该类参建人员做出综合培训工作。

首先需要严格就工程参建人员进行选择,剔除混迹于建筑行业内部无施工资质的队伍及人员,严格通过施工技术考察进行确认参建者的

专业标准, 确认其符合施工要求后方予接纳, 避免无资质人员妄图走捷径进入施工现场。

其次为强化施工安全宣传, 因为施工安全是保证建筑工程施工顺利开展的前提条件之一, 所以在施工过程中, 必须要针对施工人员, 强势做好安全管理培训, 从思想上提升施工人员的安全责任意识。

再者为强化参建人员的施工质量意识, 以质量全局观念的培养作为基准, 促使施工人员融入现场施工范畴, 能够以高度负责的态度时刻要求自己, 保证工程的健康有序推进。

最后为后期技术工艺的培训工作, 因为时代的发展, 越来越多的新技术材料工艺逐步运用于建筑工程之中, 若想有效控制其施工的合理化, 那么必须通过向施工人员做出新型技术手段的培训, 来予以实现, 以保证工程施工的与时俱进。

3.2 专注施工材料设备的管理工作

除去人员这一施工主体构成因素之外, 施工材料设备的选取也是影响施工质量标准化与否的重要因素之一, 其中对于建筑材料的使用多集中于水泥、钢筋等材料方面, 这些材料必须要满足于施工要求, 才能保证施工的正常化开展, 故而强调做好材料设备的管理工作极为重要: 首先必须严格的就材料的选择购买做出控制, 通过严格的实验对比, 保证材料的高质适用, 同时通过对材料进行分类, 依据材料的特征, 做好标准化的存储, 保证其最终使用的效果。其次还应当定期就施工设备做出检查维护, 因为多数施工单位为了赶工期, 对于机械设备的使用会是长时间运作, 因此难免会导致机械面出现相应的偏差。故

而在现实施工中针对机械设备的使用情况,要求设备管理人员必须做好事前检查、事中检查与事后检查工作,通过及时的检查,对于设备机械所存在的隐患问题展开维修及保养工作,以便在不耽误工期进度的同时,延长设备的使用寿命,保证设备使用功能的长期化。

3.3 强化综合管理,构建完善质管体系

在工程项目的全面管理范畴内,首要做好施工管理机制的完善构建,通过专项管理人员的安排,系统做好施工准备阶段及现场施工阶段、竣工验收阶段的全面质量管理工作。在施工的前期阶段应当就设计施工图纸做出认真的复核检查,并通过施工现场的实地查勘,保证施工设计图纸同现实施工的条件趋于一致,对于施工的重点难点区域,应当提前进行准备,以完善的措施杜绝预防质量问题出现。在施工建设阶段,要对施工人员的专业技能把握情况做出排查了解,通过专项工程专人负责,保证工程施工的稳定化,同时还应重视对新工艺技术的引进。另外在施工中必须加大施工监理力度,对于施工各工序节点做出综合检查,杜绝赶超工期、偷工减料的情况发生。在竣工验收阶段,需要统筹各级质检人员及建筑管理部门展开同步质检工作,保证不疏漏每一个工程环节,对待存在质量通病的工序,严格要求返工,待二次检查后,确定其符合施工规范要求后,再予以验收,以此促进建筑工程施工质量的深入推进。

参考文献:

[1] 毛智辉, 浅谈建筑工程项目施工安全管理和质量控制[J]. 现代企业文化, 2011(8)

[2] 吴齐红, 对建筑工程中项目管理的应用进行探析[J]. 中华民居, 2011(8)

[3] 刘志丹, 浅谈建筑工程全过程项目管理[J]. 科技创业家, 2012(6)